

令和 6 年度(2024 年度)事業報告

1. 事業活動の概要

2024 年度も「技術経営会議」と「明日の経営を考える会」を経営研究の 2 本柱とし、「イノベーション実践戦略研究会」など法人会員向けプログラムの充実を図りました。また、月刊機関誌「技術と経済」の発行など普及啓発活動を積極的に推進し、「技術と経済」は 2025 年 3 月に 698 号を発行しました。

また、引き続き「魅力的な講師を招聘した講演会」と「会員相互の情報交換の場の提供」を会員サービスの両輪とし、新型コロナウイルス感染症対策で定着したリモート参加のメリットを生かしつつ、軽井沢本会議、会員外にも開かれた「The Open Day!」イベント、研究会・委員会後の交流会など、現地参加でしか得られない会員交流の場の充実を模索しました。

国内に目を向けますと、少数与党の政権下、内閣府が 3 月 11 日に発表した 2024 年 10～12 月期の GDP 2 次速報値は実質 0.6%（年率 2.2%）、名目 1.1%（年率 4.6）、総務省が 3 月 21 日に発表した 2 月分消費者物価指数は前年比 3.7%、3 月 17 日に連合が発表した 1 次集計によると賃上げ平均は 5.46%、2025 年の日経平均株価は 1 月 7 日の年初来高値 40,083 円から、トランプ大統領の関税に振り回され 3 月 31 日には年初来安値 35,167 円に至り、先行きが不透明な状況が続いています。

「技術経営会議」については、本会議、専門委員会、代表者懇談会、技術経営・イノベーション大賞、キーパーソン研究会の 5 つの会議体を継続して進めています。

本会議は、9 月 6 日（金）、7 日（土）に軽井沢プリンスホテルウエストで現地参加のみで開催し、「新たな成長軌道～共創で拓く未来～」を統一テーマとし、6 件の講演と 5 テーマのラウンドテーブルで活発なディスカッションが行われました。また、会員相互の交流の場となる懇親パーティー、コテージセッションでは、202 名の参加者に、多くの方々と懇親を深めて頂きました。

専門委員会については、2023 年 4 月に開始された「全てが繋がり融合する時代のサステナビリティ経営の在り方を考える」専門委員会では、活動内容を提言にまとめ、経済産業省に提出しました。2024 年 2 月に開始された「生成 AI による日本の産業発展、競争力強化への道筋を考える」専門委員会は月 1 回のペースで委員会を開催しました。

代表者懇談会については、2024 年 11 月に開始された「これからの循環型社会の実現に向けて」をテーマに月 1 回のペースで懇談会を開催しました。

隔年開催となる「技術経営・イノベーション大賞」は、2025 年 5 月 16 日に開催される第 12 回表彰式・受賞者講演会・祝賀会に向けて、専用ホームページでの募集・応募受付（応募総数 101 件）を経て、各賞を選考し、3 月 25 日に公表しました。

キーパーソン研究会では、キーパーソン自ら問題・課題を提起し異業種間での議論を深める形式に変更し、「イノベーション共創懇談会」と「研究開発マネジメントを語らう会」の 2 テーマについて検討を進めました。

「明日の経営を考える会」については、業界や分野を問わず「明日の経営」に資する講演会、見学会を開催するとともに、会員企業によるショート講演やメンバースピーチにより相互理解とシナジー醸成を図り

ました。

また、「マネジメント研究会」では「自分達の実現したい日本の経営を考える」をテーマに、「ワーキングライフ研究会」では「女性のリーダーシップを輝かせる～女性が目指したくなるマネージャー像とは～」をテーマに、メンバーの自主的な運営で相互研鑽しながら成果報告に向けて活動し、加えて合同研究会を開催して研究会相互の活発な交流を図りました。

編集委員会では、座談会などを行い、その模様を「明経コミュニケーション誌」として Web 配信し、会員相互の情報交換に役立てました。

例会や特別講演会では、リベラルアーツに資するテーマとして哲学と脳科学についての講演を実施しました。

法人会員向けのプログラムについては、「イノベーション実践戦略研究会」では、グローバルに活躍している中小企業、ベンチャー企業と大企業との交流の場として、広く参加を呼び掛けました。また、「ライフサイクル・メンテナンス研究会」では、社会インフラのメンテナンス事業を担う土木・建設業界をはじめ、各種サービス業界などの幅広い産業界が参画し、新たなビジネスモデルを創出する視点で、講演会、見学会を実施し、「センサー & データフュージョン研究会」では、センサーや計測装置から発生するデータからいかに価値ある情報を創り出すか、イノベーションを起こす仕組みをいかに創るかに焦点を当てて、サプライヤ側、ユーザ側、学会の各領域で活躍している講師を招いて講演会を実施しました。

調査研究事業については、(一財)新技術振興渡辺記念会より、「防災・減災に資する官民連携の新たな取組みに関する調査研究」を 2025 年 2 月に受託しました。

内閣府より委託調査業務として「令和 6 年度 将来有望になり得る量子技術関連情報に係る調査」を 2024 年 4 月に受託し、2025 年 2 月に完了しました。

人材育成事業については、経営研究事業等を通じて人材育成を図るとともに、人材育成に焦点を絞ったオーダーメイド型の「ICT研究会」を受託し、トップマネジメントとのディスカッションや現場研修等の充実強化を図り、主体性のある自立型の闊達な人材の育成につとめました。

以上の活動を進め、法人会員は新規入会 16 社、退会 4 社で 12 社増の 121 社、「技術経営会議」は新規入会 10 社、退会 1 社で 9 社増の 60 社、「明日の経営を考える会」は 1 社退会し 14 社となりました。一方、個人会員は新規入会 0 名、退会 35 名で 35 名減の 155 名になりました。

2. 経営研究事業

2-1 技術経営会議

2024 年度は重点方針である“交流・発信・育成”を柱に、さらなる改革・発展に向けて取組み、昨年引き続き Web リモート会議を活用したハイブリッド型会合の運営に注力しました。会員企業の増加に伴い各種会合への参加者も増加しており、議論や交流の幅も広がりを見せています。

議 長 古河電気工業株式会社 取締役会長

小林 敬一 氏

副議長 日本電気株式会社 執行役 Corporate EVP 兼 CTO

西原 基夫 氏

副議長 株式会社 NTT データグループ 顧問

藤原 遠 氏 (2024 年 9 月まで)

副議長 東日本電信電話株式会社 代表取締役副社長

星野 理彰 氏 (2024 年 9 月から)

2024 年度末における「技術経営会議」会員数の状況は、入会 10 社、休退会 1 社の 60 社となりました。

◇本会議		
第 100 回本会議 統一テーマ「新たな成長軌道 ～共創で拓く未来～」 於 軽井沢プリンスホテル		
開催日	内 容	ラウンド テーブル
2024 年 9 月 6 日 (1 日目)	◇技術経営会議審議 ・本会議審議(会員代表者) ・運営委員会審議(第 44 期運営委員)	
	■開会挨拶 技術経営会議 議長 小林敬一氏	
	■特別講演1 演題:「新たな価値の創造とグローバルサステナブル社会の実現-IOWN-」 講師:川添雄彦氏(日本電信電話㈱ 代表取締役副社長)	RT1
	■専門委員会講演 演題:「事例から紐解く 生成 AI による産業変革の可能性」 講師:野口様、千葉様 委員長:西原基夫 副議長(日本電気㈱ Corporate EVP、CTO)	RT2
	■専門委員会報告 演題:「全てが繋がり融合する時代のサステナビリティ経営の在り方を考える」 最終報告 講師・委員長:藤原遠 副議長(㈱NTTデータグループ)	RT3
	■特別講演2 演題:「住友商事グループの価値創造ビジョン」 講師:江田麻季子氏(住友商事㈱ 常務執行役員)	
2024 年 9 月 7 日 (2 日目)	■特別講演3 演題:「新たな成長軌道～ 共創で拓く未来 ～」 講師:小林敬一 議長(古河電気工業㈱ 取締役会長)	RT4
	■特別講演4 演題:「女性の健康推進が経営課題を解決する道のり」 講師:Anna Kreshchenko(アンナ・クレシェンコ)氏(Flora㈱ 代表取締役)	RT5
	■特別セッション;ラウンドテーブル(技術討論) RT1 ～ RT5	
	■ラウンドテーブル(技術討論)の概要紹介; RT1 ～ RT5	
	■議長総括 小林敬一 技術経営会議 議長	
◇定例会		
第 105 回 2025 年 2 月 26 日	◇第 257 回運営委員会開催 ・第 28 期専門委員会発足 ・2024 年度決算状況、2025 年度事業計画および予算案	日比谷図 書文化館 会 議 室 +Web
	■開会挨拶 技術経営会議 議長 小林 敬一氏 ■講演 1 演題: 技術・戦略・政策の融合によるビジネスプロデュース 講師: 慶応義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授 岩本隆氏 ■講演 2 演題: 日本発ユニコーン企業が挑む世界規模のサステナビリティ革命 講師: ㈱TBM 執行役員 経営企画本部長 坂井宏成氏	日比谷図 書文化館 大ホール +Web 会 議

	■講演 3 演題：社会課題解決型製品を軸にした攻めの SDG's 経営 講師：雪ケ谷化学工業㈱ 代表取締役社長 坂本 昇氏 ■議長総括 技術経営会議 議長 小林 敬一氏	
◇「生成 AI による日本の産業発展、競争力強化への道筋を考える」専門委員会 委員長：日本電気(株)執行役 Corporate EVP 兼 CTO 兼グローバルイノベーション BU 長西原基夫 副議長		
第3回 2024年4月19日	講演：プロダクトとしての LLM ～事業で使える LLM を作るには～ 講師：小山田 昌史氏 日本電気(株)グローバルイノベーション BU データサイエンスラボラトリー主席研究員・ディレクター	JATES 会議室 Web
第4回 2024年5月14日	講演：ソフトウェア開発における生成 AI 活用の取り組み 講師：海浦 隆一氏 (株)NTT データグループ 技術革新統括本部 システム技術本部	JATES 会議室 Web
第5回 2024年6月5日	講演：LLM の原理解明研究の最前線 ～言語の違いによる LLM の特性検証～ 講師：鈴木 潤氏 東北大学 言語 AI 研究センター長・教授	JATES 会議室 Web
第6回 2024年7月26日	講演：集合的予測符号化と記号創発ロボティクス ～マルチモダリティと大規模言語モデルを超えて～ 講師：谷口 忠大氏 京都大学大学院情報学研究科教授	JATES 会議室 Web
第8回 2024年9月27日	講演：世界モデルを活用したロボットの運動制御・強化学習 講師：小林 泰介氏(国立情報学研究所 情報学プリンシプル研究系 助教)	JATES 会議室 Web
第9回 2024年10月24日	講演：大規模言語モデル(LLM)のもたらす未来はユートピアか、それとも ディストピアか？ 講師：鳥澤 健太郎氏(情報通信研究機構(NICT) NICT フェロー)	JATES 会議室 Web
第10回 2024年11月25日	講演：生成 AI とデジタルトランスフォーメーション 講師：川原 圭博氏(東京大学工学系研究科 教授)	JATES 会議室 Web
第7回 2024年12月19日 (台風接近により 延期)	講演：pluszero 社が目指す人間同様に本質的な言葉の意味を理解する AEI(Artificial Elastic Intelligence)と生成 AI を組合せた 製造業の品質、生産性向上への取り組みなど、各種事例をご紹介 講師：小代 義行氏(株)pluszero 代表取締役 会長兼 CEO)	JATES 会議室 Web
第11回 2025年2月10日	講演：生成 AI を活用したシステム開発の現状と展望 － 生成 AI 時代を見据えたシステム開発に向けて － 講師：伊藤 蓮氏(株式会社日本総合研究所 先端技術ラボ)	JATES 会議室 Web
第12回 2025年3月28日	講演：未来社会を支える AI・ロボティクス技術 講師：(株)三菱総合研究所 関根 秀真氏(先進技術センター長) 西角 直樹氏(政策・経済センター 情報・通信分野 研究提言チーフ) 大山 みづほ氏(先進技術センター 研究員)	JATES 会議室 Web
◇「サステナビリティ経営を考える」専門委員会 委員長：(株)NTT データグループ 顧問 藤原 遠 氏		
第10回 2024年5月10日	演題：2050 ネット・ゼロ・カーボンを目指して 王子ホールディングスの取組 講師：千葉 基 氏王子ホールディングス(株) サステナビリティ推進本部本部長	JATES 会 議室+Web
第11回 2024年5月24日	演題：投資家からみたサステナビリティ経営の課題 -- Moving from Commitments to Action -- 講師：木村 武 氏 日本生命保険 執行役員 / PRI (国連責任投資原則) 理事	JATES 会 議室+Web
第12回 2024年6月4日	演題 1：データ駆動社会におけるサステナブルな経営とは 講師：平本 健二 氏 IPA デジタル基盤センター長 演題 2：サステナブル経営に向けたデータ連携 ～データマーケットプレイス運営経験から～ 講師：延川 裕樹 氏 (株)日本データ取引所 COO	JATES 会 議室+Web

第13回 2024年6月27日	演題：EU Circular Economy Action Plan and Sustainability Initiatives ～国土縮小型都市・浜松の挑戦～ 講師：Nevena Mateeva 氏 駐日欧州連合代表部 一等書記官	JATES 会 議室+Web
幹事会	政策提言に向けた骨子案策定 ・臨時幹事会;2024年5月13日 ・第5回幹事会;2024年6月17日 ・第6回幹事会;2024年7月18日 ・第7回幹事会;2024年8月6日	JATES 会 議室+Web
◇政策委員会		
第39回 2024年11月 2024年12月	2024年11月に運営委員/政策委員へ承認伺い 2024年12月にJATES理事・幹事へ承認伺い ☞第100回本会議にて提言案を報告し、RTにて内容について議論。 本会議終了後、提言案についてメールにて政策委員会を実施。	メールにて 実施
2025年2月19日	経済産業省 経済産業政策局長 藤木 俊光氏へ提言提出	経産省
◇「これからの循環型社会の実現に向けて」代表者懇談会 座長：東日本電信電話株式会社 代表取締役副社長 副社長執行役員 星野理彰 副議長		
第1回 2024年11月1日	講演：サーキュラーエコミーが示す今後のビジネス変革の方向性について 講師：梅田 靖氏 (東京大学大学院 工学系研究科人工物工学研究センター 教授)	主婦会館 プラザエフ +Web
第2回 2024年12月5日	講演：ローカルとグローバルの最前線から見た持続可能な社会の実装と課題 講師：林 志洋氏 (ショクバイ㈱ 代表取締役/長野県小布施町 総合政策推進専門官)	主婦会館 プラザエフ +Web
第3回 2025年1月31日	講演：成長志向型の資源自律経済の確立に向けた取組について 講師：田中 将吾氏 (経済産業省 GXグループ 資源循環経済課 課長)	主婦会館 プラザエフ +Web
第4回 2025年2月27日	講演：サーキュラーエコミー実現に向けたものづくり研究の動向について 講師：三宅 晃司氏 (産業技術総合研究所 製造技術研究部門 研究部門長)	JATES会議室 Web
第5回 2025年3月12日	講演：循環経済の実現に向けて～展望と課題～ 講師：細田 衛士氏(東海大学 政治経済学部 経済学科 教授;副学長)	主婦会館 プラザエフ +Web
◇キーパーソン研究会 「イノベーション共創懇談会」 座長;AKKODISコンサルティング㈱ トレーニングサービス部 シニアエキスパート 北口 貴史氏		
準備会 2024年3、4、6、9月	コアメンバーにて本懇談会のゴール設定。 本格始動へのコンセプト作り・準備、メンバー選定等。 第100回本会議のRTにて方向性を議論	JATES会議室 Web
第3回 2024年10月3日	第100回本会議RTの振り返り。日本の労働生産性の低さに関する議論。 日本復活(再構築)に向けたイノベーション共創とは？イノベーション、研究開発効率、将来人材不足等の具体的議論が必要との課題抽出。	JATES会議室 Web
第4回 2024年11月7日	国際競争に勝つ/生き残るための強みを明らかにする	JATES会議室 Web
第5回 2024年12月2日	・自社の強み ・日本の強み ・今はないが必要となる強み	JATES会議室 Web
第6回 2025年1月10日	☞2～3社/回で上述内容について各メンバーより報告し、議論	JATES会議室 Web
第7回 2025年2月12日	第4～6回開催内容のまとめと、今後の方向性について議論。 高品質な製品を作る能力や現場力の高さなど日本企業の強みが、時として標	古河電工 Web

	準化やエコシステム構築の弱さにつながっている可能性を指摘。次回以降、強み・弱みの深掘り。第 101 回本会議にて何らかの形式で報告。	
第 8 回 2025 年 3 月 7 日	第 7 回の結果から、強みと弱みの確認、強みを生かせる(社会)課題(What)、弱みを強みにする課題(How)の議論。第 105 回定例会講師の慶応大学・岩本先生にもアドバイスを頂いた	JATES 会議室 Web
◇キーパーソン研究会 「研究開発マネジメントを語らう会」 座長;横河電機㈱ マーケティング本部 イノベーションセンター オープンイノベーション Gr 長 奥田 友紀氏		
第 1 回 2024 年 11 月 19 日	Kick off ミーティング。 メンバー選定、自己紹介、本会のコンセプト共有(各社の研究開発マネジメント向上、日本企業力向上につなげる場)、今後の進め方についての議論(事後アンケート実施)。	Web
第 2 回 2025 年 1 月 7 日	各メンバー企業の研究開発部門の人員構成、スキル分布、主な研究・開発テーマとその時間軸を紹介し議論(事前アンケート実施)	JATES 会議室+Web
第 3 回 2025 年 2 月 5 日	「テーマ創出とプロセスのスピード化」について(事前アンケート実施)。研究テーマの選定・評価・中止の判断、研究開発のマネジメント・スキル・人材育成、研究テーマの実行・支援・組織課題について各メンバーから紹介&議論。	JATES 会議室+Web
第 4 回 2025 年 3 月 5 日	第 3 回テーマの「プロセススピード化」について、各社の現状(成功例/失敗例)・対策などの紹介。マーケティング、コンサル活用等についても紹介&議論	JATES 会議室+Web
◇技術経営・イノベーション大賞 委員長;古河電気工業株式会社 取締役会長 小林 敬一 議長		
第 10 回 WG 2024 年 4 月 15 日	応募案件探索(応募 100 件到達 must)。 5/16~募集開始のため、専用ホームページの完成。	JATES 会議室+Web
第 11 回 WG 2024 年 6 月 27 日	応募案件探索継続。第 12 回大賞開催から、応募のための登録、応募の 2 段階登録制としているため、応募のための登録済者へ応募を促す作業。	JATES 会議室+Web
第 12 回 WG 2024 年 9 月 18 日	応募案件(101 件)の一次評価を個人ワークで開始。個人ワーク評価結果を持ち寄り Gr での討議後、各 Gr から 5~6 件の二次評価案件を確定する。 101 件(一次評価)⇒29(二次評価)	JATES 会議室+Web
第 13 回 WG 2024 年 11 月 29 日	二次評価案件の個人評価ワーク開始。一次評価案件と同様に個人ワーク、Gr ワークを経て表彰候補案件を決定する。表彰候補案件を中心に選考委員会にて議論	JATES 会議室+Web
臨時 WG 2025 年 1 月 9 日	第 12 回大賞から「現物確認」を導入した。候補案件について、現物確認を実施。評価が上がったもの、下がったものの共存であった。	JATES 会議室+Web
第 14 回 WG 2025 年 2 月 4 日	二次評価案件から表彰候補案件(大臣賞 4 件、会長賞、特別賞の候補)を決定した。	JATES 会議室+Web
第 3 回選考委員会 2025 年 2 月 17 日	WG にて決定した表彰候補案件を中心に各賞を決定した。	JATES 会議室+Web
各省庁に照会 2025 年 2、3 月	選考委員会にて決定した表彰案件を各省庁に照会。選考理由等、各省庁へ説明し、承認頂く。3/11 に全案件承認となり賞が確定した	対面、メール、電話等

2-2 明日の経営を考える会

「明日の経営」に向けて新しい企業環境に適応する経営研究を進めるとともに、会員相互の交流を強化するため以下のとおり事業活動を推進しました。

1. 年間活動内容の充実と参加者の維持・増強により会員企業の満足度の向上を図る。
2. 「明日の経営」に資する情報の発信・流通基地とする。

代表幹事 (株)フジクラ シニアアドバイザー 稲葉 雅人 氏

代表幹事 (株)ミライト・ワン 専務執行役員 高橋 正行 氏

2024 年度末における「明日の経営を考える会」会員の状況は、1 社減の 14 社となりました。

◇例会		
開催日	内 容	開催場所
第 190 回例会 2024 年 5 月 23 日	2023 年度「ワーキングライフ研究会」、「マネジメント研究会」成果報告 ・ワーキングライフ研究会テーマ: 「ウェルビーイングの実現に向けて」 ・マネジメント研究会テーマ: 「国際社会を見据えた日本企業の成長戦略を考える」	主婦会館プラ ザエフ+Web
第 191 回例会 2024 年 8 月 22 日	特別講演 1: 日産自動車における DEI(ダイバーシティ、エクイティ&インクルー ジョン)の取組み 講師:小林 利子 氏 日産自動車(株) DEI 推進室長 特別講演 2: 大変動時代に考えること～安全保障の観点から～ 講師:折木 良一 氏 富士通(株) シニアアドバイザー (元 統合幕僚長)	主婦会館プラ ザエフ+Web
第 192 回例会 2024 年 11 月 21 日	2024 年度「ワーキングライフ研究会」、「マネジメント研究会」 ・ワーキングライフ研究会基本テーマ: 「女性のリーダーシップを輝かせる ～女性が目指したくなるマネージャー像とは～」 ・マネジメント研究会基本テーマ: 「自分達が実現したい日本の経営を考える」	主婦会館プラ ザエフ+Web
第 193 回例会 2025 年 1 月 22 日	会員企業からのショート講演 1. 日本電業工作(株) 「周波数再編アクションプランと対応する弊社の取組のご紹介」 2. (株)フジクラ 「フジクラグループの障がい者雇用の取組み」 特別講演: 世界の成長に貢献する生き方とは～宇宙からグローバル・リーダ ーシップを考える 講師:北川 智子 氏 JAXA 副理事長付アドバイザー (前 JAXA 宇宙教育センター長)	主婦会館プラ ザエフ+Web
第 194 回例会 2025 年 3 月 6 日 (共催:第 79 回セン サー & データフュ ージョン研究会)	会員企業からのショート講演 1. (株)エクシオテック 「株式会社エクシオテックの概要ご紹介」 2. (株)ドコモ CS 「ドコモグループにおけるインフラネットワーク構築の取組み」 特別講演: トッパスリートの実践における身体・脳のダイナミクス 講師:柏野 牧夫 氏 NTT コミュニケーション科学基礎研究所	主婦会館プラ ザエフ+Web
◇特別個別講演会(旧個別講演会)		
第 12 回特別講演会 2024 年 7 月 22 日 (JATES との共催)	リベラルアーツに関する講演会 WEターンからAI親友論へ 講師:出口 康夫氏 (オンライン登壇) 京都大学 文学研究科長/教授 京都哲学研究所 共同代表理事	主婦会館プラ ザエフ+Web
◇代表者・幹事会		
第 161 回 2024 年 5 月 8 日	議題: 会員企業代表者の異動 2023 年度 決算	JATES 会議 室+Web

	2024 年度 予算計画 2024 年度 活動報告 2024 年度 活動予定 <メンバースピーチ> 話題提供担当: (株)ドコモ CS テーマ:「どんな時もつながり続けるためのドコモの取り組み」	
第 162 回 2024 年 9 月 12 日	議題: 会員企業代表者の異動 2024 年度 活動報告 2024 年度 活動予定 明経会の運営について <メンバースピーチ> 話題提供担当: 日本電気(株) テーマ:「生成 AI における産業活用の可能性」	JATES 会 議 室 + Web
第 163 回 2025 年 2 月 6 日	議題: 会員代表者の異動 2024 年度 活動報告 2024 年度 活動予定 2025 年度 活動計画 2025 年度 活動予算 <メンバースピーチ> 話題提供担当: エクシオ・デジタルソリューションズ(株) テーマ:「エクシオ・デジタルソリューションズのご紹介」	JATES 会 議 室 + Web
◇マネジメント研究会		
基本テーマ: 自分達が実現したい日本の経営を考える コーチ: 今枝 隆二氏 (中小企業診断士/元 ニチレイロジグループ本社監査役) 参加者: 8 社 11 名 ① キックオフ会議: 2024 年 6 月 19-20 日 研究会の進め方に加えて、コーチによる座学を実施し、2 チームを編成してチーム毎に討議を開始。 ② 全体会議 各チームとも自主運営で個別に検討会を開催。月一回で全体打合せを実施し、各チームの進捗状況についてコーチからアドバイスをいただくとともにメンバー全員で意見交換を実施。 全体会議開催実績 (2024 年 7 月 17 日、8 月 21 日、9 月 18 日、10 月 16 日、12 月 11 日、1 月 15 日、2 月 19 日、3 月 16 日) ③ 中間報告等 第 192 回例会 (11 月 21 日) で中間報告を実施。また、成果報告は 2025 年 5 月に開催予定の例会で実施予定。		JATES 会 議 室 (キックオフについては、府中コンチネンタルホテルにて合宿形式で実施)
◇ワーキングライフ研究会		
テーマ: 女性のリーダーシップを輝かせる～女性が目指したくなるマネージャー像とは～ 参加者: 5 社 7 名 ① キックオフ会議: 2024 年 6 月 27 日 研究会の進め方についてのオリエンテーションの後、ジャーナリスト野村浩子氏 (元日経ウーマン編集長) からの基調講演にもとづきをいただき意見交換を実施。 ② 研究会		JATES 会 議 室 + Web

月一回程度の頻度で研究会を開催し、全員で討議を実施。 研究会開催実績(7月31日、8月9日、8月26日、9月17日、9月26日、10月2日、10月18日、10月28日、11月6日、11月8日、12月17日、1月8日、2月3日、2月17日、3月7日、3月18日) また、3月5日にエーザイ(株)を訪問してインタビューを実施。 ③ 中間報告など 11月16日(木)第192回例会(11月21日)で中間報告を実施。また、成果報告は2025年5月に開催予定の例会で実施予定。		
◇合同研究会		
2024年8月1日	マネジメント研究会、ワーキングライフ研究会の相互交流を目的に実施。昨年に引き続きサイボウズ本社での開催。 ① サイボウズ オフィス見学 ② 講演 講師： なかむらアサミ 氏 サイボウズ(株) チームワーク総研 シニアコンサルタント ③ ワークショップ 交流会	サイボウズ(株)
2024年12月4日	マネジメント研究会、ワーキングライフ研究会の相互交流に加え、各々の研究活動についての意見交換を実施。 ① 研究会中間報告概要説明 ② ワールドカフェ方式による意見交換 交流会	JATES 会議室
◇見学会		
・第136回(2024年4月23日) 見学先:HIROTSU バイオサイエンス 東京センター (東京都日野市) ・第137回(2024年7月4日) 見学先:大成建設(株)技術センター (神奈川県横浜市) ・第138回(2024年10月10日) 見学先:丸の内熱供給(株) (東京都千代田区) ・第139回(2024年12月20日) 見学先:宇都宮ライトライン(見学と乗車体験) (栃木県宇都宮市) ・第140回(2025年3月13日) 見学先:海ほたる (神奈川県川崎市/千葉県木更津市)		
◇会誌編集活動委員会		
① 編集委員会 ・第131回編集委員会 (2024年6月28日) ・第132回編集委員会 (2024年10月25日～26日)(合宿(於:静岡県浜松市)) ・第133回編集委員会(2024年12月23日) ・第134回編集委員会(2025年3月18日) ② 座談会等 ・2023年度マネジメント研究会座談会 (2024年5月28日) ・2023年度ワーキングライフ研究会座談会 (2024年6月18日) ③ 明経コミュニケーション誌発行 ・第133号 (2024年7月) ・第134号 (2024年10月) ・第135号 (2025年3月)		JATES 会議室 +Web

2-3 イノベーション実践戦略研究会

大企業、中小企業、ベンチャー間の交流をはかりオープン・イノベーションを促進する場を目指して、オンリーワン企業、ベンチャー企業の経営者を講師とした講演会と交流会を実施しました。また、現場見学会を4回実施しました

委員長:政策研究大学院大学 名誉教授・客員教授 橋本 久義 氏

開催日	内 容	開催場所
第 80 回研究会 2024 年 4 月 25 日	演題:メタバース事業で見てきた課題とポテンシャル 講師:仲田朝彦氏 (株)三越伊勢丹営業本部 デジタル事業運営部 レヴワールズ	JATES 会議室 + Web 会議
第 81 回研究会 2024 年 5 月 21 日	演題:物流 DX ～輸送デジタルプラットフォーム SSCV～ 講師:南雲秀明氏 ロジスティード(株) DX 戦略本部スマート& セーフティソリューションビジネス部長	JATES 会議室 + Web 会議
第 82 回研究会 2024 年 6 月 28 日	見学:竹中技術研究所 木造関連技術/コンクリート関連技術 演題:環境に貢献する躯体技術 講師:花井厚周氏 木造・木質建築推進本部長 小島正朗氏 建設基盤技術研究部	竹中技術研 究所
第 83 回研究会 2024 年 7 月 25 日	演題:脱炭素社会に資するペロブスカイト太陽電池の開発動 向と可能性 講師:宮坂力氏 桐蔭横浜大学 医用工学部 特任教授	JATES 会議室 + Web 会議
第 84 回研究会 2024 年 8 月 22 日	演題:The Future of Computing 講師:森本典繁氏 日本 IBM(株) 副社長執行役員最高技術責任者	JATES 会議室 + Web 会議
第 85 回研究会 2024 年 9 月 25 日	演題:エッジ AI・EdgeOps の最新の動向とビジネスユースケース 講師:中村晃一氏 Idein(株)代表取締役	JATES 会議室 + Web 会議
第 86 回研究会 2024 年 10 月 18 日	見学:(株)ナカシマプロペラ玉島工場、NX ビル 講演:ナカシマグループの新たな取り組みご紹介 講師:中島基善氏 代表取締役社長	(株)ナカシマプ ロペラ
第 87 回研究会 2024 年 11 月 7 日	見学:(株)堀場製作所 HORIBA BIWAKO E-HARBOR 演題:イノベーションの取り組み 講師:中村博司氏 執行役員 開発本部長	(株)堀場製作所
第 88 回研究会 2024 年 12 月 24 日	演題:コネクテッドワーカーが実現する未来 講師:藤野真人氏 Fairy Devices(株) 代表取締役	JATES 会議室 + Web 会議
第 89 回研究会 2025 年 1 月 23 日	演題:地上と宇宙を統合した革新的な コンピューティング・ネットワーク 講師:堀茂弘氏 (株)Space Compass 代表取締役 Co-CEO	JATES 会議室 + Web 会議
第 90 回研究会 2025 年 2 月 28 日	演題:世界の患者を救う「内視鏡の画像診断支援 AI」 講師:多田智裕氏 (株)AI メディカルサービス 代表取締役 CEO	JATES 会議室 + Web 会議
第 91 回研究会 2025 年 3 月 25 日	見学:(株)浜野製作所 本社工場 演題:東京・下町・町工場の挑戦! 講師:浜野 慶一 氏 代表取締役 CEO	(株)浜野製 作 所

2-4 ライフサイクル・メンテナンス研究会

ライフサイクルを意識して社会インフラの最適なメンテナンスのあり方について、専門家を講師に招き、持続可能な社会の実現に関わるテーマを中心とした講演会と交流会を実施しました。また、現場見学会を 3 回実施しました。

委員長:早稲田大学 名誉教授 高田 祥三 氏

開催日	内容	開催場所
第 188 回研究会 2024 年 4 月 19 日	見学会:防災科学技術研究所 兵庫耐震工学研究センター ・実大三次元震動破壊実験施設(E-ディフェンス) ・兵庫県広域防災センター	兵庫耐震工学 研究センター
第 189 回研究会 2024 年 5 月 27 日	演題:サーキュラーエコノミーの実現に向けて 講師:宮崎克雅氏 日立一産総研サーキュラーエコノミー連携研究ラボ ラボ長	JATES 会議室 + Web 会議
第 190 回研究会 2024 年 7 月 29 日	演題:巨大地震等に対する安全・安心な鉄道に向けて 講師:小島謙一氏 公益財団法人鉄道総合技術研究所 鉄道地震工学研究センター センター長	JATES 会議室 + Web 会議
第 191 回研究会 2024 年 8 月 28 日	見学会: ジオ・サーチ㈱ ・ショールーム ・高解像度センサー搭載車「スケルカー」他 演題: 地下の3次元可視化への挑戦 講師: 富田洋氏 代表取締役会長	ジオ・サーチ㈱
第 192 回研究会 2024 年 12 月 9 日	演題: 必ずつくる震災で日本を終わらせないために。 講師:福和伸夫氏 名古屋大学名誉教授、 あいち・なごや強靱化共創センター長	JATES 会議室 + Web 会議
第 193 回研究会 2025 年 1 月 16 日	演題:令和 6 年能登半島地震における液状化災害について 講師:奥山悠木氏 国土交通省 都市局 都市安全課 企画専門官	JATES 会議室 + Web 会議
第 194 回研究会 2025 年 2 月 18 日	見学: 日本信号㈱ 埼玉県久喜事業所、栃木県宇都宮事業所 演題:日本信号の取り組み(久喜事業所、宇都宮事業所概要)	日本信号㈱
第 195 回研究会 2025 年 3 月 21 日	演題:関東平野の地下水の現状と課題 講師:宮越昭暢氏 産業技術総合研究所 活断層・火山研究部門 水文地質研究グループ	JATES 会議室 + Web 会議

2-5 センサー&データフュージョン研究会

センサー等デバイスや計測装置から発生するデータから、いかに価値ある情報を創り出すか、そのためのイノベーションを起こす仕組みをいかに創るかに焦点を当て、サプライヤ側、ユーザ側、学界等、各領域の研究で活躍している方を講師として招きその領域での課題、研究要素、ビジネス化の課題等を認識・議論しました。

委員長: 東京科学大学(旧:東京工業大学) 教授 三宅 美博 氏

開催日	内 容	開催場所
第 69 回研究会 2024 年 4 月 12 日	演題:環境と調和する社会システム設計に向けて:「制御」の視点 講師:原 辰次 氏 東京工業大学・東京大学 名誉教授	JATES 会議室 + Web 会議
第 70 回研究会 2024 年 5 月 17 日	演題:地下の 3 次元可視化への挑戦 講師:富田 洋 氏 ジオ・サーチ(株) 創業者・代表取締役会長	JATES 会議室 + Web 会議
第 71 回研究会 2024 年 6 月 7 日	演題:最先端ナノセンシング技術による自然界のサイレントボイス 検出への挑戦 講師:水田 博 氏 北陸先端科学技術大学院大学 卓越教授・副学長 自然との共感・共生テクノロジー研究センター長	JATES 会議室 + Web 会議

第 72 回研究会 2024 年 7 月 5 日 中止(講師急病)	演題:Recent Advances of Industrial AI and Large Knowledge Model for Smart Maintenance Systems (産業用 AI の最近の進歩と大規模知識モデルスマートメンテナ ンスシステム) 講師:Jay Lee 氏 メリーランド大学カレッジパーク校 機械工学特別教授 兼 インダストリアルAIセンター長	JATES 会議室 + Web 会議
第 73 回研究会 2024 年 7 月 24 日	演題:ビッグデータで読み解く企業の栄枯盛衰 講師:高安 美佐子氏 東京工業大学 情報理工学院 教授	JATES 会議室 + Web 会議
第 74 回研究会 2024 年 9 月 2 日	演題:スパコン TUSBAME4.0 説明+見学会 講師:渡邊 寿雄 氏 東京工業大学 学術国際情報センター マネジメント准教授 終了後、キャンパス内で学生も参加したバーベキューを実施	東京工業大学 すずかけ台キ ャンパス + Web 会議
第 75 回研究会 2024 年 11 月 12 日	演題: AI、IoT を用いた顧客価値創造:スマートコンストラクション による建設 IoT の事例紹介 講師:井川 甲作 氏 (株)EARTHBRAIN 執行役員 CTO 兼 CIO 兼 Landlog カンパニープレジデント	JATES 会議室 + Web 会議
第 76 回研究会 2024 年 12 月 13 日	演題:生成 AI への法規制から考えるデータサイエンス・AI での 産学連携共同教育 講師:鈴木 健二 氏 東京科学大学 データサイエンス・AI 全学 教育機構 特任教授	JATES 会議室 + Web 会議
第 77 回研究会 2025 年 1 月 17 日	演題: AI は列車ダイヤを作れるか? - その難しさと研究開発の 現状 講師:富井 規雄 氏 東京科学大学 データサイエンス・AI 全学 教育機構 特任教授	JATES 会議室 + Web 会議
第 78 回研究会 2025 年 2 月 13 日	演題: Wi-Fi 機器を使ったセンシング技術の取り組みとサービス 展開 講師:森田 正康 氏 株式会社インスパイア	JATES 会議室 + Web 会議
第 79 回研究会 2025 年 3 月 6 日 明経会との共催	演題:トップアスリートの実戦における身体・脳のダイナミクス 講師:柏野 牧夫 氏 日本電信電話株式会社 コミュニケーション科学基礎研究所 フェロー	主婦会館 + Web 会議

3. 普及啓発事業

3-1 月刊機関誌「技術と経済」の発行

科学技術と経済の会の各研究会の活動成果を広く普及啓発するため、各研究会の講演録を主体とする構成とし、掲載記事の充実を図りました。発行号数は 2025 年 3 月号で 698 号となりました。

3-2 ホームページの活用

会員や社会との情報共有に向けて、主なイベント情報、研究会情報等の迅速かつ明確な内容の掲載を行い、情報発信力の強化を図りました。具体的には、「新着情報」と「今後の会合予定」を充実させて、直近の会合の内容や場所及び申し込み状況を見えるようにしました。

3-3 名古屋支部の活動

年間計画を承認する運営委員会を 4 月に開催し、談話会は約月 1 回のペース談話会を実施しました。

4. 受託・助成事業

2024 年度は下記の受託・助成事業を実施しました。

4-1 防災・減災に資する官民連携の新たな取組みに関する調査研究(受託研究)

- (1) 委託機関: (一財)新技術振興渡辺記念会
- (2) 期間: 2025 年 2 月～2025 年 10 月
- (3) 調査研究の概要:

近年頻発する激甚災害に対する新たな対応のあり方として着目される、民間の知見や技術を活用した官民連携による総合的な防災・減災対策について、その状況等を調査し、今後の方向性、展望に関する示唆を得る。特に、民間参加のスキームや関連新技術の活用など、ステークホルダーとなる事業者の声を収集し、望ましい協調連携の在り方を探る。

4-2 令和6年度 将来有望になり得る量子技術関連情報に係る調査

- (1) 委託機関: 内閣府 科学技術・イノベーション推進事務局
- (2) 期間: 2024 年 4 月 25 日～2025 年 2 月 28 日
- (3) 調査研究の概要:

量子戦略の方針に沿って BRIDGE で実施すべき施策を検討するため、量子技術の研究開発全体を俯瞰する技術ロードマップに関して、将来有望になり得る可能性のある量子技術関連情報の収集を行い、BRIDGE に資する量子技術を探索調査する。

そのために、量子技術の研究開発に関連する有識者を招聘し、最新技術動向をヒアリングする会合を開催し、関連分野の研究者等を交えて意見交換を行った。

4-3 事務局受託業務

(1) ICT 研究会

2010 年度から開始した本研究会は、第 15 期目を迎え、設立時の趣旨である「これからの日本の情報通信産業の課題と在り方を考え、認識の共有、人的ネットワークの拡大を図る」の下に技術系の中堅マネージャーの育成強化を狙って、経営幹部との対話会や研修活動を実施しました。

・参加会社数: 10 社

(2) (一社) 技術同友会

産業界、学界、官界等の科学技術に携わる有識者の交流、人間の未来に関する重要な諸問題について調査研究等、例会・幹事会・委員会運営、助成事業、技術経営士認定制度関連事務等の事務局業務を受託しました。

(3) FF会

当会が事務局を担っているFF会は、原則として毎月第 4 金曜日に例会などを開催し、科学技術等に係わる諸問題についての卓話とそれに基づく議論を行っています。2024 年度は「社会的課題解決に向けた科学技術の貢献」をテーマに掲げて、例会 9 回、研修会 1 回を実施しました。

5. 会の動き

5-1 会員数

2024 年度末における個人会員、法人会員の状況は下表のとおりとなりました。

名誉会員は野間口 有 氏、遠藤 信博 氏です。

区 分	2023 年度末	2024年度末	2024 年度		増 減
			入会	退会	
個人会員	190	155	0	35	△35
法人会員	109	121	16	4	12

5-2 事務局

2025 年 3 月 31 日現在の職員は 14 名で、内 8 名は出向者です。

5-3 諸会議

開催日	内 容	開催場所
第 180 回理事会 2024 年 4 月 24 日	<審議事項> ・令和5年度(2023年度)決算報告(案) ・理事の補欠選任・新任(案) ・会長の交代について ・名誉会員の推薦について ・顧問の委嘱について ・事務局長の承認について ・新入会員の承認 <報告事項> ・令和5年度(2023年度)事業報告	JATES 会議室 + Web 会議
第 58 回通常総会 2024 年 5 月 22 日	第 1 号議案: 令和 5 年度(2023 年度)決算報告(案) 第 2 号議案: 理事選任(案) 第 3 号議案: 名誉会員の推薦(案) 報告事項1: 令和5年度(2023年度)事業報告 報告事項2: 会長交代について 報告事項3: 令和6年度(2024年度)事業計画・収支予算	主婦会館 + Web 会議
第 181 回理事会 2024 年 10 月 23 日	<審議事項> ・新入会員の承認 ・個人情報保護法改正への対応について ・ JATES からの提言について 「全てが繋がり融合する時代のサステナビリティ経営の在り方を考える」専門委員会 <報告事項> ・2024年度上期事業報告 ・2024年度収支進捗状況 ・第 12 回技術経営・イノベーション大賞の実施状況 ・2024年度上期代表理事・業務執行理事業務報告	JATES 会議室 + Web 会議
第 182 回理事会 2025 年 3 月 12 日	<審議事項> ・令和7年度(2025年度)事業計画・収支予算(案) ・新入会員の承認 <報告事項> ・第12回技術経営・イノベーション大賞表彰の案件 ・次期総会における永年会員感謝状贈呈者 ・令和6年度(2024年度)下期代表理事、業務執行理事業務報告	

5-4 運営懇談会

当会の運営上の諸課題の解決に向けて、アイデア、アドバイスを頂き、自由闊達に議論し、施策等を検討し、理事会に諮ります。また、会長からの諮問を受けて、検討を行います。

議長	斎藤 保 (株)IHI 特別顧問				
委員	伊東 則昭	日本コムシス(株) 顧問	委員	石戸 利典	(株)IHI 顧問
委員	稲葉 雅人	(株)フジクラ 情報通信事業部門 シニアアドバイザー	委員	福田 孝晴	鹿島建設(株) 専務執行役員
委員	佐藤 文一	九州大学マス・フォア・インダスト リ研究所 教授	委員	成宮 憲一	(一社)科学技術と経済の会 専務理事

開催日	内容	開催場所
2024 年 7 月 20 日	・議長代行の選任 ・収支状況(2024 年度第一四半期) ・年間スケジュールについて ・リベラルアーツ講演会について	JATES 会議室
2024 年 10 月 3 日	・明日の経営を考える会の運営について ・2024 年度収支進捗状況について ・個人情報保護法改正への対応について	JATES 会議室

【事業報告の附属明細書】

令和6年度(2024年度)事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34 条第3項に規定する附属明細書に記載すべき事業報告の内容を補足する重要な事項が存在しないので、これを作成しない。